

Seven Rivers

富山県議会をわかりやすく。



https://
fujidaisuke.com/
電話: 076-471-7119

セブン・リバーズの定期読者の申し込みは、右のQRコード or お電話で！>>>

[セブン・リバーズとは?]

富山平野を流れる、七大河川のこと。3000mの立山から深海1000mの富山湾に流れこむ急峻な七大河川の治水対策が、明治時代の富山県議会の大きな政治課題だった歴史を踏まえ、藤井だいすけ県政報告のタイトルにいたしました。

INDEX

特集

富山県の 令和4年度 当初予算を 大解剖！

P2 P3

今号は令和4年度
2月定例会をマンガで
ダイジェストします！

①県財政の健全化、
行財政改革について

P4

②官民連携による
事業改革について

P5

③県庁の組織風土
改革について

P7

詳しくは
中面をご覧
ください！



ペーパーン！

疲弊した経済、
どう立て直す？

富山県予算の
ギモンを
藤井大輔が
答えます！

コロナで県の借金
増えてないの？

ウェルビーイング
って何？

令和4年度の
目玉施策は？



令和4年度は6333億円の積極予算。 疲弊した社会経済の修復が最優先

4月に新年度を迎え、コロナ禍も3年目に突入しました。ただでさえ疲弊している社会経済に、ロシアのウクライナ侵攻や50年ぶりの円安等が追い打ちをかけ、急激な物価上昇の悪影響も懸念されます。とくにダメージが深刻なのは地方の中小企業や小規模事業者です。出口の見えないトンネルに、事業廃止を決断した経営者も。その影響は当然家計にも波及し、特に経済的基盤が弱いとされる、ひとり親家庭や高齢者世帯等にしわよせが生じています。

令和4年度は、県経済の修復を最優先とした積極型予算となりましたが、まだまだ地域の課題は山積み。地域の声を県議会に届けることが私の使命ですので、これからも積極的に発言してまいります！

4 年 度 当 初 予 算 を 大 解 剖 ！

KENMIN NO GIMON

Q1

コロナで県の借金増えてないの？
県債残高が増えるのは事実。
緊急時に基金の積立ても

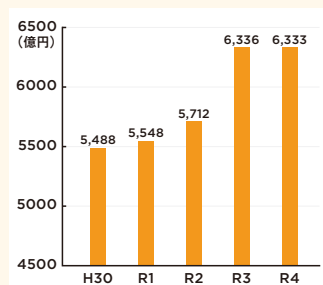
コロナの影響があっても
県税収入が増加する不思議

令和4年度の当初予算は、
6333億円と過去2番目に
大きな予算となり、新型コロナ
対策と社会経済活動の両立
を図るとともに「ウェルビー
イング先進地域、富山」の実
現に向け具体策を盛り込んだ
積極型予算として新田知事も
胸を張る内容。それもその
ず3年前から約800億円
増えている計算となります。

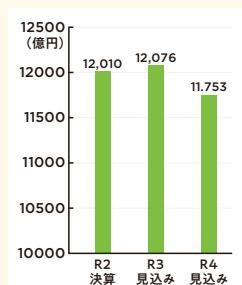
しかしながら、新型コロナ
によって県の経済は疲弊して
いるはずで、どこにそんなお
金があるのか疑問に思う方も
多いのではないだろうか？
未来の子どものための借金が
増えるだけではないのか、と。

実は県税収入はR3から
R4で約72億円増える見込
み。これは消費税が10%に上
がった影響や輸出産業を中心
に業績が好調な企業があるこ
と等が上げられます。とはい

過去5年間の
一般会計当初予算の推移



県債残高の
推移見込み



(左) 当初予算としては昨年度に次ぐ過去2番目の規模となる
(右) 県債はR2末から66億円増加。R4末には減少の見込み

KENMIN NO GIMON

Q2

疲弊した経済、どう立て直す？
ビヨンドコロナ補助金等の
チャレンジ投資の応援強化

国の支援メニューに加え、
県独自支援も多数あるが…

コロナの影響を受け売上が
減少した県内企業を支援す
るために、これまでも国のメ
ニュー以外にも県独自で補助
金や応援金、優遇された制
度融資などを実施してきま
した。それでも飲食業や旅
行業、交通事業者を中心に
厳しい状況を脱するまでに
至っておらず、やむなく閉店
する飲食店等も少なくあり
ません。

令和4年になってからも、
富山県は国の事業復活支援
金に上乗せする応援金や、事
業者のチャレンジ投資を後押
しするビヨンドコロナ補助金
等矢継ぎ早に支援を拡大。特
に後者の補助金は、事業者が
未来への投資をする際に使い
やすい制度となるよう工夫さ
れています。手元資金に苦し
んでいる事業者からの「補
助金が入ってくるのが遅すぎ

る」との声も聞いています。

さらに、ウクライナ危機を
発端にした物価高騰が追い打
ちをかけています。すでにガ
ソリンや建築資材の価格は2
〜3割、食料品や生活用品も
上昇し始めています。賃金アッ
プを伴わない物価高騰となれ
ば、単に家計の使えるお金を
圧迫するだけ。生活困窮世帯
への支援をはじめ、緊急対策
を県に働きかけます。

富山県中小企業
ビヨンドコロナ補助金

【第1次】
2022年3月30日～5月13日
【第2次】
2022年6月下旬～7月中旬
※通常枠
【補助率】
中小・組合 … 2/3
小規模 … 3/4
【補助額】
上限 … 100万円
下限 … 10万円
※特別枠は上記よりも増額



(左) 申請は富山県新世紀産
業機構のサイトから
<https://www.tonio.or.jp/>
(右) 対象はコロナで売上高
が減少した県内企業。通常枠
と特別枠で補助額が異なる

ですが
皆さんのギモンに
答えます！



特集 富山県の令和



ウエルビーイングって何？
県民の「真の幸せ」を向上し
全国から人材が集まる県に

ウエルビーイングが単なる
流行語で終わらないよう

昨年から新田知事は、ウェ
ルビーイングという単語を発信
されていますが、その意味を理
解している県民は少ない様子。

県からはウエルビーイング
について「肉体的にも、精神
的にも、社会的にもすべてが
満たされた状態。真の幸せ」と
解説していますが、元々は

1946年にWHO設立者
の1人であるスーミン・スー
氏が提唱したとされ、主に福
祉の領域で使われていました。
私は社会的に弱い立場にある
人を支援する国家資格・社会
福祉士を持っていますが、そ
の活動指針においてもウエル
ビーイングは最も重要なキー
ワードとされています。

それだけ歴史ある重要な言
葉であるウエルビーイングを、
単なる流行語のように使って
いる場面が、最近の富山県で
は多いように感じます。自民

藤井が議論を可視化
するために作った図。
自民党会派の提言の
基となった



県民とのセッションを企画
した富山出身のクリエイター
高木新平さんと

党会派としても、ウエルビー
イングを使うなら、県のビジョ
ンとして最上位に位置付ける
べきとの提言を行いました。
また、ウエルビーイングに基づ
く成長戦略や各種政策を県の
総合計画に反映すべき、とも。
これらは私がこれまでの議会
での質問で訴えてきたことと
同じ。ビジョンを県民の皆さ
んと共有し、長い目で取り組
む姿勢が大事と考えます。



令和4年度の目玉施策は？
コロナ不況の復活が最優先。
未来への投資施策は道半ば

R4はこども家庭室の設置
やベンチャー支援が目玉が

新田知事になって1年半
が経過し、予算や組織編制に
も独自のカラーが反映されて
きていると評価しつつ、一方
で「目玉施策がない」との声
も聞かれます。ウエルビーイ
ングをビジョンに掲げ、タブー
なしの成長戦略会議を実施
し県民をまきこんだセッショ
ンも行いましたが、そこから
見えてきた政策は、県民には
どうも抽象的でわかりにく
い。県選出の国会議員からも
「アルペンルートや新幹線のよ
うなレガシー（遺産）となる
政策も必要ではないか」との
指摘を受けていました。

それを前提に、令和4年
度の予算を見ると、コロ
ナ不況からの復活が最優先
で、後世に残るレガシーまで
には道半ば。知事就任時の公
約であった、子どもを産み育
てやすい環境づくりについて

は、今年度は新しく「こども
家庭室」を設置。国の「こど
も家庭庁」の動向と歩調を
合わせるようになっていきます。

また、ベンチャー企業数を増
やすために、拠点となる富山
市蓮町の職住近接施設を開
設。東京の最先端企業と連
携し若手起業家の育成に本
腰を入れるとのこと。私もリ
クルート時代の人脈を駆使し
て支援してまいります。



(左)「渋谷QWS(キューズ)」は起業家が集まるワークスペース
(右) 内閣府のこども家庭庁の設立準備室を訪問。国の本気度を確認

の 議 会 質 問 を ダ イ ジ ェ ス ト ！

2 月 議 会 は 新 年 度 予 算 を 審 議 す る 特 別 な 議 会

富山県議会では年 4 回の定例議会が開催されますが、その中でも2月定例議会は新年度の予算を審議する特別な議会となります。そのため会期が最も長く、約1か月あります。

2

ザ

予算特別委員会

1

ザ

令和 4 年 2 月
定例会
予算特別委員会

2022.3.11
14:20 ~ 15:20

※予算特別委員会のルール
・持ち時間 60 分
・一問一答形式
・予算に関連するなら何でも質問 OK

4

今回の質問のポイント！

新田知事の富山県改革を、
事業再生の観点から質問。事業再生には、
① 財政改革 ② 事業改革 ③ 組織改革
の 3 つの改革が三位一体で実行することが重要。その進捗を聞いていきます

ドドン！

県民代表として、
質問いたします！



3

ヨ/ヤーン！

新田知事

6

先人の
不断の
努力に感謝

平成 17 年に 400 億円
あった構造的財源不足
から改善したことを評価

これまでの
評価と
これまでの
方針は？

岡本経営企画部長

7

マイナス
シーリングを
廃止

一律でカットから事業再
構築へ転換し18億円の
見直し効果あったと強調

キーン



5

テーマ①
県財政の健全化、
行財政改革について



12

論
点

基本設計後のPFI手法 導入は成功例が少ない

自民党会派では PPP/PFI（公民連携により公施設等を民間の工夫で効率化する手法）プロジェクトを立ち上げ、約半年かけて先行事例を調査。800 以上の PFI 事例があるが、富山県武道館のように基本設計後に実施した事例は20 程度だということが判明。しかも成功事例は1 件のみとの結果が。



2月に自民党会派よりPFIに関して知事に提言。
藤井が提言内容について主旨説明を行った

富山県
武道館建設に
PFIは
本当に必要？

くわっ

建設と運用の
一体的な
VEが可能

9

8

テーマ②
官民連携による
事業改革について

蔵堀副知事

助野地方創生局長

約6.2億円の
コスト削減が
できる

ただし従来方式より完成が2年間遅れ、令和9年頃になるとのこと

VE＝バリューエンジニアリング。機能を下げずにコストを抑える手法

11

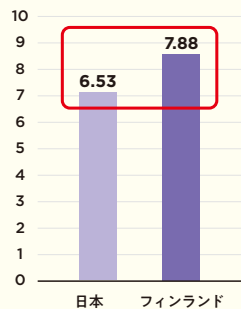
10

「あなたの幸福度は、いくつ？」

主観的幸福度を計測するカントリルラダー

「0の段が最も低く、10の段が最も高いはしごを想像してください。はしごの最も高いところは、あなたが考え得る最もよい生活を、はしごの最も低いところは、あなたが考え得る最も悪い生活を意味しています。現在あなたはどの段にいますと感じますか」

■ 人生の評価（カントリルラダー）の平均値



社会心理学者カントリルが作った指標。日本人の平均6のスコアは、世界と比較して低いとされる

引用元：『幸福の測定－ウェルビーイングを理解する』（中央経済社・2021年）

答えづらい……

知事の
ウェルビーイング
主観的な点数は？

ズバリ

知事という
特殊な
仕事だけに
答えるのは
控えたい

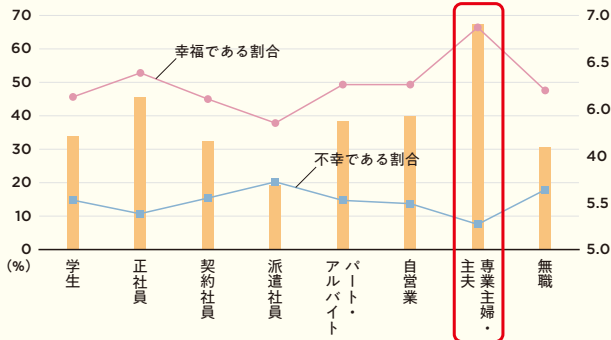
14

13

主観的幸福度にまつわるグラフ

16

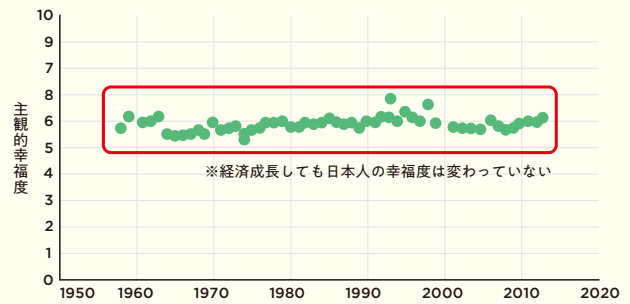
c 職業別の幸福度



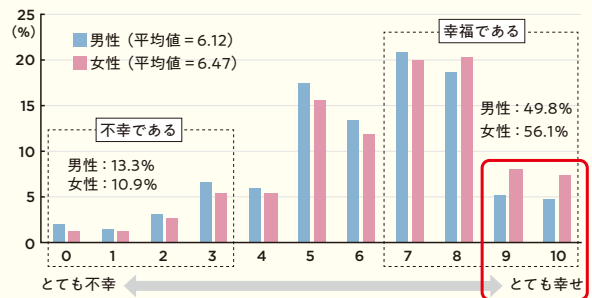
主観的幸福度の結果だけでは政策になる可能性も

aからは、日本の経済成長と日本人の主観的幸福度には相関関係がないことが読みとれる。bからは男性より女性の方が「とても幸せ」と感じる人が多いこと、cからは専業主婦・主夫の幸福度が突出して高いことがわかる。では専業主婦を増やせば、幸福度は上がるのか？それは浅はかな考えだと言えよう

a 経済発展と主観的幸福度 (日本)

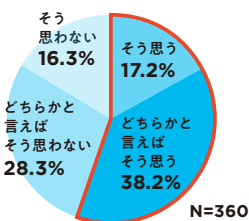


b 男性と女性での主観的幸福度の分布



引用元:『幸福の測定－ウェルビーイングを理解する』(中央経済社・2021年)

県庁職員へのアンケート



「担当している業務において、県民が持つニーズや課題の把握が不十分だったと感じますか？」の問いに、不十分と感じると答えた職員が半数以上

18



ニーズを把握した上での福祉施策の実行に努める

県民の実態やニーズを調査できているのか？

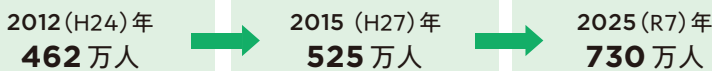
コロナ禍で認知症高齢者の状態が悪化しているとの声があっても、県は8年前の調査結果を基に政策を実行。本当に実態を捉えているのか、はなはだ疑問だ

17



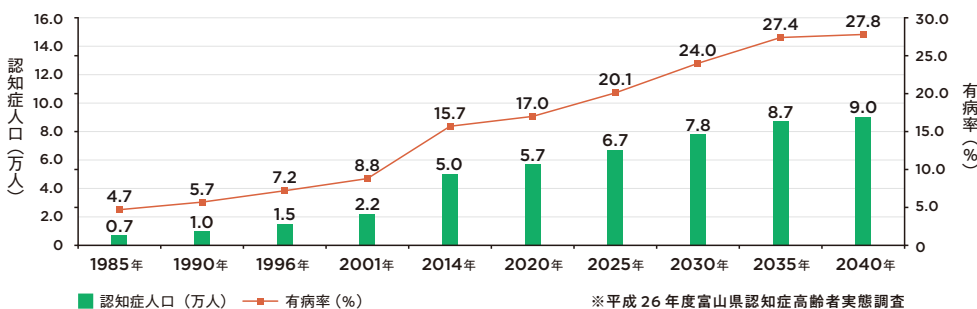
認知症高齢者の増加

認知症の有病者数(全国推計値) ※2015(H27)年厚生労働省発表



認知症有病者数(県内推定値)

2014(H26)年 約4.8万人
(65歳以上人口(H26.10.1現在)317千人×有病率15%=4.8千人)



《ひとくち解説》

政治や行政でも問われるエビデンスとは？

エビデンスとは、事実や証拠のこと。思いつきや感覚、声の大ききで政策を考えるのではなく、このエビデンスを基に実施すべきという考え方を「EBPM(エビデンス・ベースド・ポリシー・メイキング)」と呼ぶ。財政が厳しい中、本当に必要な政策の見極めやその事業効果の振り返りのために重要である。

19

《ひとくち解説》

地味ながら着実に進む
働き方改革ラボの成果

令和3年度は県庁内4つの組織で改革を実施。中でも、砺波土木センターの取組み事例は興味深い。取組み前は改革度0%だったものが約半年で65%に向上。やればできる！

土木部・砺波土木センター

チーム構成（計10人＝男性8人＋女性2人）
課長1人、班長1人、副主幹3人、主任3人、技師2人

チームの目標と達成度

チームの目標

- チーム力とコミュニケーション力を生かし、誰でもできる化し、業務の偏りを無くす。
- 職場環境を良くし、仕事の生産性を上げ、残業を無くす。

達成度（キックオフ時）	0%
達成度（中間報告会時）	15%
達成度（現在）	65%

23

県庁内の
働き方改革は
どこまで
進んだのか？

ニ／ユ／



21

22

キラッ



横田副知事

令和4年度には
モデル組織を
増やしていく

県庁が率先してデジタル化による働き方改革を実現すれば、県内企業にも波及するはず。まさに腕（かい）より始めよ、である

先進事例を持つシンガポール国立大学との連携プログラムなど、IT人材育成のためメニューが揃ってきた



三牧知事
政策局長

若手の抜擢も含め、
いろんな勉強会を
準備している

A の答え

デジタル人材の
育成は？

A

当日は3月11日。被災者への哀悼の意を伝えつつ、防災関連の質問を。防災においても女性目線は重要だ



利川危機
管理局長

新しい
防災管理センターで
女性に配慮した環境を

B の答え

危機管理に
女性人材を！

B

質問を終えて

財政改革・事業改革・組織改革の3つの観点で、合計17問の質問を準備。通常は13問程度なので、少し欲張りすぎました。未来につながる意欲的な取組みが着実に実行されるよう、県民目線での指摘を続けていきます！



マンガの
質問の動画が、
スマホで
見られます！

内閣府の
こども家庭庁と
歩調合せていく

C の答え

こども家庭室の
役割は？

C



新田知事

国のこども家庭庁は令和5年4月設置予定。「こどもまんなか」で政策を立案・実行していく中心的存在に



やばい、
時間が
ない…

24

「県議会、どうでしょう!？」

第8回／県民の声が予算に反映されるまで

県議会には摩訶不思議なできごとや出来事がいっぱいあります。
そんな県議会の不思議に新人議員の藤井だいすけが、
さながら潜入取材のごとく体験レポートをお届けいたします。
思わぬ本音が漏れることも？



新年度予算が6333億円と聞いて、皆さんはどう感じますか？
この額は過去最大だった昨年の予算より3億円少ない、過去2
番目の規模となります（コロナ前は5500億円前後でした）。

そもそも予算はどうやって決まるのか。県議会には、県民から
要望をヒアリングし、その内容をとりまとめて県当局に届け、実
現のために予算化するという役割があります。富山県議会では、
会派ごとに県当局との要望事項の折衝が行われており、特に最
大会派である自民党富山県議会議員会（藤井も所属）の要望は
大きな影響を与えます。当然、折衝もガチンコ勝負です。

自民党会派では、政務調査会が中心となり、地域ブロック、
企業や団体、地方議員等から要望をヒアリングする会議を年2
回程度実施しています。その声を基に約2000件を要望書の形
式にして提出します。私は副政調会長として、今回の予算で初
めて要望とりまとめを経験しましたが、県内全域から多種多様な
要望が寄せられ、しかも何十年も実現できていないものがあるこ
とを知りました。限られた予算ではありますが、一つ一つの要望
に込められた県民の声を受け止め、少しでも前に進めるよう知恵
を絞ることが、議員としての役割と実感しています。

■ 令和4年度当初予算ができるまで（自民党の場合）

令和3年	5月頃	地域や団体からの前年要望への回答 および新しい要望のヒアリング 自民党所属の市町村議員からの要望ヒアリング
	8月頃	9月補正予算に向け知事に要望
	10月頃	地域や団体からの新年度要望の最終ヒアリング 地域からの要望箇所の現地視察
	12月頃	新年度予算方針について知事に申し入れ
令和4年	1月～2月頃	予算の詳細を折衝
	3月頃	県議会2月議会で審議し採決



新川、富山、高岡、砺波の4
ブロックに分けて、自民党支部
を中心に地域要望をヒアリング



地域からの重点要望は、政調
会が実際に足を運んで現地視
察を実施。百聞は一見にしかず

藤井だいすけをもっと身近に！

1 セブンリバーズ定期読者の 申込は公式サイトから！

藤井大輔県政通信「セブンリバーズ」は年
3回～4回程度発行しています。定期読者
ご希望の方は、こちらのQRコードもしくは
お電話でお申し込みください。

公式サイト：fujidaisuke.com
電話：076-471-7119



2 Facebook 公式ページの 登録と「いいね」を！

藤井大輔の県議会議員としての活動を定期
的に発信しています。個人の活動以外にも、
議会の裏話や新型コロナの支援情報など幅
広く扱っています。

公式ページ：facebook.com
/fujidaisuketokataraukai



3 県政報告会を出前します！ どこでも何人でもOKです

藤井大輔本人が皆さんのお近くに出向き、
県政報告会を行います。県財政から社会保
障政策、身近な困りごとの相談まで、どん
なテーマでも対応いたします。どこでも何
人でもOKですので、下記の電話やFAX、
メールでお気軽にお問い合わせください。

藤井大輔（ふじい・だいすけ）プロフィール

1973年（昭和48年）1月19日富山市生まれ。新庄幼稚園、新庄小学校、新庄中学校で育つ。富山中
部高校理数科、大阪大学経済学部を経て、95年株式会社リクルートに就職。主に東京で雑誌の編集
に携わる。2004年にはフリーマガジン『R25』を創刊し、編集長として毎週60万部発行する。40歳
を機に地元・富山に戻り、現在は新庄で高齢者福祉事業を行う株式会社アボケアとやま専務取締役。
社会福祉士の国家資格を持ち、地域包括支援センターの相談員としても勤務。著書に『R25のつくりかた』
（日本経済新聞出版）、『逃げないめげないカイシャ道』（ミシマ社）がある。2019年4月、富山県議会議
員に初当選。会派は、自由民主党富山県議会議員会に所属。22歳の長男と14歳の長女の父。

藤井大輔へのお問い合わせは
下記までご連絡ください！

藤井大輔事務所
TEL：076-471-7119
FAX：076-471-7129
Email：d-fujii@fujidaisuke.com

